**Перечень дисциплин**

**программа повышения квалификации**

**«Анализ и управление цифровыми ресурсами и процессами организации»**

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | **Модуль 1. Основы информационной безопасности** |
| 2 | Тема 1. Информационная безопасность в системе национальной безопасности. |
| 3 | Тема 2. Информационные уязвимости объектов. |
| 4 | Тема 3. Угрозы информационной безопасности и их источники. |
| 5 | Тема 4. Средства обеспечения информационной безопасности. |
| 6 | Тема 5. Основы криптографической защиты информации. |
| 7 | Тема 6. Проблемы безопасности сетевой инфраструктуры вуза. |
| 8 | Тема 7. Кибербезопасность |
| 9 | Тема 8. Политика парольной защиты в автоматизированных системах управления. |
| 10 | Тема 9. Принципы построения системы информационной безопасности |
| 11 | **Модуль 2. Управление процессами и структурой вуза с помощью ИТ** |
| 12 | Тема 1. Системы управления процессами. |
| 13 | Тема 2. Регламентация процессов организации. Методология ARIS. Контрольные карты процессов. |
| 14 | Тема 3. Информационные технологии и архитектура образовательного учреждения. Процесс разработки современной архитектуры вуза. |
| 15 | Тема 4. Концепции управления ИТ-инфраструктурой вуза: ITIL, СOBIT. Основы процессного управления ИТ. |
| 16 | Тема 5. Системы управления ИТ-инфраструктурой образовательного учреждения. |
| 17 | Тема 6. Построение оптимальной ИТ-инфраструктуры вуза на основе бизнес-стратегии учреждения. |
| 18 | **Модуль 3. Цифровые технологии для эффективного управления персоналом** |
| 19 | Тема 1. Изменение рынка труда в условиях VUCA-мира. |
| 20 | Тема 2. Роль HR в условиях цифровизации. |
| 21 | Тема 3. Использование новых цифровых технологий в системе управления персоналом. |
| 22 | Тема 4. Организационно-правовые аспекты работы с персоналом в условиях цифровой экономики. |
| 23 | Темы 5. Перспективы цифровизации системы управления персоналом. |
| 24 | **Модуль 4. Анализ данных для CDO** |
| 25 | Тема 1. Данные в образовании, их предварительная обработка и визуализация. |
| 26 | Тема 2. Основы методологии принятия управленческих решений на основе данных. |
| 27 | Тема 3. Методы оценки эффективности управленческих решений.  |
| 28 | Тема 4. Технологии аналитической обработки данных. |
| 29 | Тема 5. Основы машинного обучения. |
| 30 | Тема 6. Обзор цифровых платформ для анализа данных. Ситуационный центр вуза. |
| 31 | Тема 7. Анализ данных с помощью российской BI-платформы Expasys Questionnaire Studio Pro. |
| 32 | **Модуль 5. Управление цифровыми проектами** |
| 33 | Тема 1. Введение в управление цифровыми проектами. Гибкие методологии в управлении проектами. SCRUM. |
| 34 | Тема 2. Методика оценки цифровых проектов. |
| 35 | Тема 3. Составление плана проекта. |
| 36 | Тема 4. Управление рисками проекта. |
| 37 | Тема 5. Финансовое обоснование проекта. |
| 38 | Тема 6. Контроль и мониторинг проекта. |
| 39 | Тема 7. Управление расписанием проекта. |
| 40 | Тема 8. Основы теории ограничений. |
| 41 | Тема 9. Управление интеграцией. Методология DevOps. |
| 42 | Тема 10. Управление ресурсами. |
| 43 | Тема 11. Методы управления качеством. |
| 44 | Тема 12. Управление командой проекта. |
| 45 | Тема 13. Мультипроектное управление и управление портфелем цифровых проектов. |
| 46 | **Модуль 6. Цифровая трансформация вуза как развитие его недооцененных цифровых активов** |
| 47 | Тема 1. Необходимость цифровой трансформации организаций высшего образования. |
| 48 | Тема 2. ВУЗ как Платформа, модель цифровой трансформации. |
| 49 | Тема 3. Сквозные технологии. |
| 50 | Тема 4. Данные, инвентаризация данных. |
| 51 | Тема 5. Управление проектом цифровой трансформации, проектная команда. |
| 52 | Тема 6. Управление процессами, реинжиниринг процессов. |
| 53 | Тема 7. Управление продуктом, клиентоцентричность. |
| 54 | Тема 8. Культура, регулярный менеджмент. |
| 55 | Тема 9. Команда цифровой трансформации, кадровый реестр. |
| 56 | Тема 10. Управление рисками. Методология количественной оценки рисков. |